

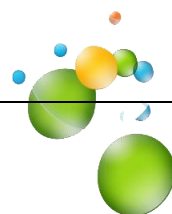
עובדים יקרים,

מוגש לכם גיליון ספטמבר של 'חדשות ניתוב'. שנה חדשה בפתח, מאחלים לכם שנה של התחדשות, צמיחה ועשייה, ובהזדמנות זו אנו רוצים להודות לכל העובדים על פועלם ולהזמין אתכם לקחת חלק בגיליון הבא.



בברכת שנה טובה,

הנהלת ניתוב



שרה. בילי מתחזק אצלנו את הרשת ומערכת המחשבים ועוזר לגרש בכל מה שקשור לניהול משק, תפעול ולוגיסטיקה בחברה. התחביבים שלו לא רחוקים מתפקידו בניתוב: טיפוח ושיפצור רכבים, מחשבים ועבודות גבס.

הון אנושי – עובדים חדשים שהצטרפו לחברה ברבעון האחרון



ליטב בניות, בת 27 בוגרת הנדסת תעשייה וניהול במכללת סמי שמעון. ליטב הגיעה אלינו מחברת Daewoo International, הקמת תחנת כח לייצור השמל במישור רותם, שם

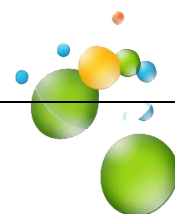
עבדה כמהנדסת תעשייה וניהול במחלקת מכניקה (צנרת, גז, טורבינה). כשהיא לא בעבודה תוכלו למצוא אותה אופה או מכינה עוגות מרשימות ביותר מבצק סוכר ועוסקת בפעילויות ספורט למיניהן.



בילי קיסר, הגיע אלינו לאחר שרות קבע בצה"ל ביחידת מודיעין. בתפקידו האחרון ביחידה עבד כסגן מפקד יחידה לוגיסטית. לפני ההגעה לניתוב הספיק לעבוד כשלושה חודשים במפעל לייצור בריכות שחייה בעמק.

נתפס ברשת

לנוחיותכם, ביצע בילי עבודה נרחבת בשרת על מנת להגדיל את כמות המשתמשים והגדלת מהירות הגלישה. העבודה שבוצעה כללה בין היתר: התקנת מערכת הפעלה חדשה, הגדלת זיכרון המטמון (RAM), הגדלת פס הרשת הפנימית ושדרוג מערכת הגיבוי לצורך שמירה על הנתונים.



חיפה כימיקלים דרום פרויקט חדש בכותרות

המתקנים השונים לפי פירוט התזרימים
ההנדסיים. במסגרת הפרויקט יורחב, בנוסף, הדר
החשמל הקיים MCC-U36



חיפה כימיקלים דרום,
תאגיד בינלאומי העוסק
בעיקר בייצור דשנים
לחקלאות וכימיקלים
לתעשייה ולתעשיית המזון.
בבעלות החברה שלושה
מפעלים ואחת עשרה
חברות בנות. חיפה



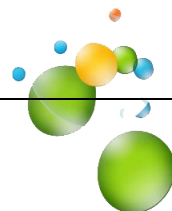
כימיקלים מייצרת בעיקר חנקת אשלגן ומלחי
פוספט שונים. חומרי הגלם המשמשים את
החברה בתהליכי הייצור הינם אשלגן (שמופק
ברובו במפעלי ים המלח), פוספטים (שנחצבו
בעבר בנגב, וכיום מיובאים מחצי האי קולה
השוכן בצפון רוסיה) ואמוניה מיובאת מחו"ל.



הדיסציפלינות המתוכננות בפרויקט הן:
תהליך, ציוד, הנדסה אזרחית (פלדה
ובטונים) וצנרת



צוות תכנון הפרויקט, 'הרחבת מגדלי קירור
בשרותי תעשייה U', מורכב מהעובדים: ג'ורג'
קלר, מנהל הפרויקט, איגור גורייבסקי, מנהל
מחלקת התכנון בוריס ארונוביץ', מתכנן צנרת,
ורוניקה גנדלמן, מהנדסת תהליך וקבלן משנה
להנדסה אזרחית, בוריס קרפל. מטרת הפרויקט
הינה התקנת מגדלי קירור חדשים המיועדים
לשרת את המתקנים הקיימים וימוקמו מצפון
להם. מגדלים אלה יספקו מי קירור וישרתו את



ניהול חכם של כלכלת המשפחה

כלכליות והיציבות הכלכלית שלך עלולה להתערער בקלות. מינוס של 1,000 שקל מראה כי המצב אינו תקין, כי מדי שנה יצטבר המינוס ל-12 אלף שקל.



איך מחשבים את ההכנסות והוצאות? מי יכול לזכור כמה חודשים אחורה? לא צריך לזכור דבר. דפי החשבון הם המראה הפיננסית שלך. תעבור על תדפיסים של דפי החשבון ותרכז את ההכנסות ואת ההוצאות במהלך החודש.

באיזה סעיף כדאי להתחיל לקצץ? ישנם סעיפי הוצאה שגודלם נקבע על ידינו, והם נקראים "הוצאות משתנות". את סעיף המזון אפשר להקטין בעשרות אחוזים, וכדאי להתחיל בו. אם תתמקדו בקניית מזון בסיסי, סעיף זה יקטן משמעותית. סעיף נוסף שניתן לחתוך הוא סעיף התקשורת – השיטה היא פשוט לדבר פחות בטלפון הקווי והסלולרי. אפשר גם לוותר לתקופה מסוימת על בילויים, חוגים וקניית בגדים. מעבר לכך יש סעיפים רבים נוספים שניתן לקצץ – 30 שקל פה, 50 שקל שם – זה נראה כמו טיפה אך הופך לים.

כמעט כל ההוצאות שלנו קבועות: משכנתא, ארנונה, ועד בית, חשמל וכו'. איך אפשר בכל זאת לאזן את התקציב? לעיתים אין ברירה וצריך

למה להתאמץ ולהשקיע בניהול

לאזן בין הכנסות והוצאות

ההוצאות החודשיות העיקריות, כוללות תשלומי משכנתא או שכר דירה העומדים על כ-2,800 שקלים, חינוך לילדים כ-1,500 שקלים, תחבורה ותקשורת כ-2,400 שקלים ומזון כ-2,000 שקלים. במציאות כזו נדרשת מכל אחד מאתנו חשיבה מעמיקה ותכנון מוקדם ומושכל של ההוצאות. הניהול והשליטה בהתנהלות הפיננסית של המשפחה והמודעות להוצאות שלנו היא אבן יסוד בעצמאות כלכלית. התנהלות נכונה או יציאה מאוברדרפט לחרות כלכלית, תלויה ביכולת לאזן בין ההכנסות שלנו לבין ההוצאות.

אז מה ניתן לעשות כדי ליצור התנהלות כלכלית נכונה?

לשם כך יש קודם כל לשקף את המצב הכלכלי של המשפחה לאשורו. השיקוף נעשה באמצעות רישום מדויק של כל ההוצאות והכנסות. השלב השני והמכריע הוא יצירת האיזון בין ההוצאות להכנסות באמצעות גיבוש תכנית כלכלית פרטנית. לאחר שהמשפחה מבינה את מבנה ההוצאות וההכנסות שלה, על פי הסעיפים השונים המופיעים בטופס הוצאות והכנסות חודשי, ניגשים לתכנון התקציב המשפחתי. כאשר בסיס התכנון הוא ההכנסות של המשפחה.

דבר ראשון, יש לחשב את ממוצע ההוצאות החודשי שלך מול ממוצע ההכנסות – ההפרש יהיה היתרה החודשית. אם קיבלת תוצאה חיובית של 2,000 שקל ומעלה, מצבך מצוין. יתרה של 1,000 שקל אומרת שמצבך טוב. יתרה של 0 שקל אולי נראית כמשקפת מצב יציב, אבל למעשה אין לך רזרבות כדי לפתור את הבעיה הזו הקציבו

שלל המוצרים והשירותים שסובב אותנו בשנים האחרונות בצירוף מגוון אפשרויות המימון והקלות הרבה של שימוש באמצעי תשלום שונים, מאפשרים "אצבע קלה" על ההדק, במציאות הנוכחית ניהול כלכלת המשפחה הוא דבר הכרחי – אם איננו רוצים למצוא את עצמנו תוך זמן קצר טובעים בחובות. איך עושים את זה?

ההתפתחות הכלכלית בישראל הביאה לפריחה של חברות ובתי עסק רבים בתחומי המזון, ההלבשה התקשורת ועוד כשהיצע המוצרים הולך ומתעצם. גופי המסחר מפעילים מערכי מכירות אגרסיביים ומפתים וגם עולם התקשורת מביא להוצאות של אלפי שקלים למשפחה ממוצעת. החיים המודרניים מזמנים שלל מוקדי בילוי ובזבז, התחרותיות החומרית הסרת רחמים ואנחנו צורכים, קונים ומבלים.

שלל אפשרויות למימון הצריכה

אם בעבר הבנק היה הכתובת הפיננסית היחידה, הרי שכיום המשפחה נאלצת לעמוד אל מול גופים רבים כמו בנקים, חברות אשראי וחברות ביטוח, כולם מציעים שלל אפשרויות למימון הצריכה שלנו. על שלל הרכישות שלנו אנו נדרשים כמובן לשלם. אולם בפועל לא תמיד אנו בוחנים את היכולת הכספית שלנו מול שלל הפיתויים. אם נוסיף לכך את ההוצאות שהן מכורה המציאות כגון, שכר דירה, תשלומים לרשויות ועוד, הרי שהדרך להידרדרות כלכלית קצרה מאוד. לטפל גם בהוצאות הנראות לנו קבועות. חלק מהוצאות אלו אינן לטפל גם בהוצאות הנראות לנו



הוצאות? בסופו של דבר אני איכשהו מסתדר? ייתכן שאתה מצליח ל"התגלגל", אבל בדרך אתה משלם מחיר יקר. כיוון שאינך עוקב אחרי הוצאותיך - אתה צורך יותר מההכנסה שלך, נשען על משיכות יתר, הלוואות ופריסת תשלומים. בסופו של דבר רמת החיים שלך יותר נמוכה בגלל הוצאות המימון הגבוהות שאתה משלם. כאשר אתה נאלץ להשתמש בכספי קרן השתלמות כדי לממן צריכה שוטפת, או לשבור חסכונות כדי לכסות חובות, אתה בעצם פוגעם בטווח הארוך כדי ל"התגלגל" בטווח הקצר. ניהול הוצאות ברמה בסיסית מאפשר בניית סדרי עדיפויות נכונים יותר ובעיקר תכנון וחסכון לעתיד.

כתבה במסגרת ארגון 'פעמונים'

סכום קבוע להוצאות בלתי צפויות, כ-5% מההכנסה, והפקידו אותו בפיקדון נזיל. כך תהפכו את הוצאות הלא צפויות שלכם למתוכננות, והן לא יגרמו לשיבוש התקציב

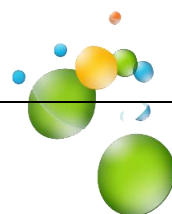
האם ניהול הוצאות נכון הוא הפתרון היחיד ליציאה מאוברדראפט מתמשך? הפתרון היחיד לבעיית האוברדראפט בטווח הארוך הוא ניהול תקציב מאוזן, תוך הקצאת חלק מההכנסה לסגירת האוברדראפט. הלוואה לכיסוי החריגה היא פתרון נכון מבחינה כלכלית, כי הריבית על הלוואות נמוכה מהריבית על החריגה, אך אינה מהווה פתרון לאוברדראפט כרוני. אם החלטת לקחת הלוואה לכיסוי החריגה, אתה חייב במקביל לטפל גם באיזון בסיסי של התקציב השוטף.

קבועות. חלק מהוצאות אלו אינן באמת קבועות, אך בגלל שקשה לנו לשנותן או מתייחסים אליהם ככאלו. אין מנוס מהחלטות כואבות: ייתכן וצריך לעבור לדירה קטנה יותר, לוותר על טלפון סלולרי, למכור את המכונית וכן הלאה. אין ספק שטיפול בסעיפי הוצאה אלו קשה יותר ומשמעותו ירידה ברמת החיים, אך דרך זו עדיפה מכניסה לחובות והירדרות כלכלית.

הצלחנו להתאזן, אך כל פעם צצות להן הוצאות לא צפויות שמשבשות לנו את המעקב. איך מנהלים תקציב עם הוצאות בלתי צפויות? חלק גדול מההוצאות הבלתי צפויות הן הוצאות צפויות, אך אינו יודעים בדיוק מתי יתרחשו ההוצאה. או יודעים שנצטרך להחליף צמיגים למכונית, או יודעים שלעתים צריך להזמין אינסטלטור או השמלאי, או יודעים שמקררים מתקלקלים ושיניים דורשות טיפול. הבעיה היא שאיננו יודעים מתי זה יקרה.

ניתוב למען הקהילה

באוגוסט, 2012 תרמה 'ניתוב' לטורניר אליפות השחמט הפתוחה לבני נוער אשר נערך במיתר. מטרת הטורניר הייתה קירוב הלבבות יהודי-ערבי. משתתפי הטורניר הגיעו מהאזורים: להבים, עומר, חורה ומיתר.



הטורבינה ניתנת להפעלה במקרה הצורך, גם בסולר.

כיל דשנים חתמה על הסכם ארוך טווח עם חברת Siemens לתחזוקת טורבינת הגז. לצורך ביצוע פרויקט ההקמה התקשרה כיל דשנים עם חברה מובילה בתחום האנרגיה הירוקה ותחנות כוח. הפרויקט יוקם בשיטת "אחריות כוללת (EPC) של הקבלן המבצע לתקציב, ללוח הזמנים ולתפוקות התחנה.

תחנת הכוח החדשה תאפשר מתן מענה לצריכת הקיטור החזויה של אתר סדום בטווח הארוך, תזיל את עלות החשמל וכן תבטיח את אמינות וזמינות המערך האנרגטי ב- 20 השנים הבאות, כל זאת תוך שמירה על הסביבה ועל איכות האוויר.

גודל מאיר, מנכ"ל ניתוב ומהנדס הפרויקט: "לב התחנה הינו טורבינת גז, גזי שריפה דחוסים הם הכוח המניע את הטורבינה ועודף ההספק שלה מניע גנראטור המייצר חשמל. גזי השריפה היוצאים מהטורבינה בטמפר' גבוהה (547 מעלות) מייצרים קיטור בלחץ 91 בר"א. הקיטור הנוצר מניע טורבינה נוספת והקיטור הנפלט ממנה מועבר לתהליכים של מי"ה. הדלק המושקע בטורבינת גז בדר"כ הוא גז טבעי ובזמן חוסר גז הדלק יהיה סולר. ניתוב מערכות, מספקת למי"ה שרותי הנדסת פרויקט. הפרויקט כולו מבוצע בשיטת TURNKEY על ידי חברה ספרדית

תחנת הכוח החדשה תאפשר יציבות אנרגטית לאתר סדום, תעמוד בכל דרישות איכות הסביבה ותאפשר ייצור קיטור וחשמל ביעילות ובעלויות תחרותיות תוך התבססות על טורבינות המוסקות בגז טבעי. התחנה החדשה תוקם ותופעל בהתאם לאסטרטגיה של כיל הרואה את השמירה על הסביבה ואת הבטיחות כערכים מובילים בפעילותה.

חדשות מהלקוחות – מפעלי ים המלח

מי"ה תקים תחנת כוח ידיוותית לסביבה

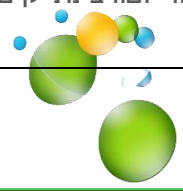
תחנת הכוח, שתיבנה בהשקעה של 1.25 מיליארד ש"ח מתוכננת לפעול באמצעות גז טבעי והיא צפויה לספק תוספת מהותית לכושר ייצור החשמל בישראל. מאות עובדים חדשים צפויים להשתלב בעבודות ההקמה והתפעול.

כיל דשנים חתמה על הסכם להקמתה של תחנת כוח חדשה בסדום. התחנה מתוכננת לפעול באמצעות גז טבעי, והיא תהיה בעלת כושר ייצור של 330 טון קיטור לשעה וכושר ייצור חשמל של כ- 250 MW. פרויקט הקמת התחנה מתוכנן להתחיל ברבעון השלישי של 2012 ולהסתיים במחצית השנייה של שנת 2015.

התחנה תחליף את תחנת הכוח הנוכחית של החברה בסדום שהוקמה בשנת 1995, המבוססת על דיזל גנראטורים מופעלים מזוט. התפוקות של תחנת הכוח המתוכננת גבוהות משמעותית מאלו של תחנת הכוח הנוכחית.



התחנה העתידית מבוססת על ציוד חדיש המותאם לעמידה בתקנים העדכניים ביותר של יעילות, נצילות ואיכות סביבה ובמרכזה טורבינת גז של חברת Siemens, דוד קיטור ומודבינת קיטור.



מזל טוב!!



מזל טוב לריטה על נישואי ביתה

באו לחגוג:

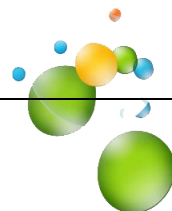


אנקדוטה לדרך – עברו של בית ניתוב

בית ניתוב הוקם בענת 1970 ע"י קבלן ועימע כמרכו מסחרי בעומר ועם השנים הפך בחלקו למבנה משרדים.

בתחילת שנות ה-2000 חבר עסקי של יעקב ומאיר סיפר להם על מבנה בעומר המוצע להשכרה והציע להם שותפות ולפנות למתווך לביצוע עסקת תיווך עם בונוס. סוכם כי סכום ההנחה שיושג מהמוכר יחולק בין החבר והשותף העסקי לעתיד לבין המתווך אשר יצליח להשיג את ההנחה על המבנה המבוקש. ואכן השלושה פנו למתווך בבאר שבע והציגו בפניו את וציינו כי את ההנחה אשר ישיג יחלקו שווה בשווה בינו לבין ידידם הטוב ושותפם לעתיד. העסקה יצאה לדרך המתווך והחבר העסקי (השותף לעתיד) פנו למוכר. התאמצו בניהול המשא ומתן ובאורה פלא הושגה ההנחה המבוקשת אותה דרשו יעקב ומאיר.

באחד מן הימים נסע יעקב לביקור עסקי אצל המתווך ובבואו למשרדו פגע בשותף של המתווך לא אחר מאשר ידידם העסקי ושותפם לעתיד של יעקב ומאיר! ואז התחווך ליעקב ולמאיר כי השניים בישלו את העסקה ומכירים מבעוד מועד ומטרתם הייתה לזכות בבונוס המכובד. בסופו של המבנה של ניתוב נקנה ויצא לדרך ארוכה של שיפוצים, יום השניים לא זכו בבונוס ואף כעבור זמן מה החבר העסקי שכבר לא היה חבר עסקי פתח משרד תיווך ליד המתווך והפך למתחרה. סוף טוב הכול טוב ☺



ראש השנה

עמות שונים לחג

ראש השנה – זהו יום תחילתה של השנה העברית. החדשה וגם ראש לשנה. בראש השנה שבו נגזר ונקבע גורלו של האדם בענה החדשה.

יום הדין – ביום זה נקבע גורלו של האדם בבית הדין של מעלה, ונפתחים שלושה ספרים. ראש השנה נקרא יום הדין משתי סיבות: האחת: משום שביום זה הסתיימה בריאת העולם, ואלוהים רצה שישורר סדר בעולמו, וכל ברואי העולם ינהגו על פי מידת הדין (כלומר: לפי החוק ולפי הצדק). השנייה: ביום זה נשפט האדם הראשון על חטאו, גורש מגן העדן ונגזרה המיתה על בני האדם: לכן גם

צאצאיו (בניו ובני בניהם) יעפטו ביום זה לפני ה'.

יום הכסה – סוכות ופסח חלים כאשר הירח מלא, כלומר באמצע החודש. ראש השנה חל בתחילת החודש כאשר הירח מכוסה וכמעט אינו נראה. ומכאן שמו – יום הכסה. מדוע חוגגים את ראש השנה דווקא ביום שבו הירח כמעט אינו נראה? בשבתות ובמועדים האחרים בני ישראל משולים לירח ומאירים את סביבותיהם, ואילו בראש השנה שהוא יום הדין הם מתכסים ולא מפיצים את אורם. ואלוהים אשר רוצה לסלוח לעמו מכסה על חטאי בני ישראל ובדרך זו מוחל להם.

יום זיכרון ותרועה – "דבר אל בני ישראל לאמר: בחודש השביעי באחד לחודש יהיה לכם שבתון זיכרון תרועה מקרא קודש". בחגי ישראל באים לידי ביטוי חוש הטעם, חוש הריח וחוש השמיעה. איך באים החושים האלה לידי ביטוי? בחג הפסח משמש חוש הטעם באכילת מצה ומרור לשם זכירת טעם העבדות במצרים. איזה חוש בא לידי ביטוי בחג הסוכות? חוש הריח. שכן ההדס והאתרוג הם שניים מארבעת המינים. בראש השנה משמש חוש השמיעה לשמוע את קול השופר המעורר את זיכרונו של המתפללים ומביא לידי הרהור וחרטה. לכן בתורה היום הזה נקרא: יום זיכרון תרועה.

בנייר אלומיניום ומניחים במקפיא ל-10 דקות.

מניחים את הקטניות היבשות בתבנית המאזן על נייר האלומיניום (הקטניות יבשות מתחתית הבצק לתפוח באפייה, וגם ישמרו על הדפנות ישרות).

אופים 15 דקות מוציאים מהתנור, מניחים את הקטניות ואת נייר האלומיניום ומצננים את הקטניות מצננים ושומרים בכלי אומם לשימוש חוזר המליץ

מתממים את התנור ל-170 מעלות. מערבבים היטב את המים והדבש, עד לקבלת תערובת אחידה. מוסיפים את שאר מרכיבי המליץ ומערבבים היטב, עד לקבלת תערובת אחידה.

יוצקים את התערובת לתבנית – חשוב שישאר מרווח של לפחות 1/2 ס"מ מגובה שפת דפנות הבצק.

חותכים את התפוחים לפלחים, ומסדרים על מליץ הדבש בצורת מניפה. ממיסים מעט חמאה או מרגינה, ומערבבים עם מעט סוכר וקינמון. מברישים את התפוחים בתערובת. אופים את הפאי כ-35 דקות, עד שמזהיב והתפוחים מעט נצרבים.

חמאה או מרגינה מומסת, מעט סוכר, מעט קינמון.

בנוסף
כ-500 גרם קטניות יבשות (למשל, חמוס או שעועית), שישמשו מניקות בזמן אפיית הבצק.

אופן ההכנה

הבצק
שמים במעבד מזון או במיקסר עם זו הג'מרה את החמאה, הסוכר והקמח. מעבדים בכמה תולסים קצרים, עד שמתקבלת תערובת פירוחית.

מוסיפים את הביצה ומעבדים בעוד כמה תולסים, עד שנוצר גוש בצק חשוב שיעיבודו הבצק יהיה רכה שיותר קצר: עיבוד יתר יפגע בפריכות הפאי.

משטחים מעט את הבצק וגומפים היטב בפלסטיק נצמד ומניחים לשעתיים במקרה מהמזגים את התנור ל-180 מעלות. מקמחים קלות את משטח העבודה. מרדדים את הבצק לעיגול שקוטרו גדול במקצת מזה של התבנית. מרפדים בבצק את תחתית התבנית ואת דפנותיה. מכסים את הבצק (כולל הדפנות)

ואיך אפשר בחג ראש השנה בלי, (לפחות אחת!) – **עוגת פאי**

תפוחים בדבש – הגיית מאוד ולא מסוככת מדי

מרכיבים
תבנית בקוטר 20 ס"מ ובגובה 2-3 ס"מ
לבצק

- 100 גרם חמאה או מרגינה קרה, חתוכה לקוביות
- 4 כפפות (50 גרם) סוכר
- 1 כוס (140 גרם) קמח
- 1 ביצה קטנה
- **למליץ הדבש**
- 2 כפפות מים
- 1 כף גדושה דבש
- 2 כפפות שמן
- 1 כף גדושה ריבת לוז
- 2 כפפות סוכר הום
- 1 כף סוכר לבן
- 1 ביצה קטנה
- 1/3 כוס (45 גרם) קמח
- 1 כפית אבקת סודה לשתיה
- 1/2 כפית קקאו
- 1/2 כפית קינמון

לקישוט:
3-4 תפוחים ירוקים מזן גרני סמית, סמית, מקולפים ומגולענים, מעט

